



# Innkjøpsstrategi Nærøysund kommune 2021-2023

Vedtatt av kommunestyret 25. mars 2021

**Hovedmål: Kommunens anskaffelser skal bidra til økt verdiskapning for kommunen og brukerne, være fremtidsrettet, ivareta samfunnsansvar og skape tillit til Nærøysund kommune som innkjøper.**

Hovedmålet skal bidra til at anskaffelser støtter opp om kommunens overordnede mål og langsiktige planer og strategier for ønsket utvikling av Nærøysund. Innkjøpsstrategien gjelder for perioden frem til og med 2023.

Våre anskaffelser skal gjennomføres med vekt på økonomi, kvalitet, klima- og miljøhensyn, samfunnsansvar og innovasjon. Anskaffelsesfaglig kompetanse skal ligge til grunn i vår saksbehandling og anskaffelsene skal være juridisk korrekte gjennom etterlevelse av lovverket i Forsyningsforskriften, Lov om Offentlige anskaffelser (LOA) og Forskrift om offentlige anskaffelser (FOA).

For å nå hovedmålet prioriterer vi følgende 5 delmål i den kommende strategiperioden.

## 1. Nærøysund kommunes anskaffelser skal være økonomisk og kvalitativt gode

Gode anskaffelser oppnår vi gjennom gode behovsavklaringer, effektiv og grundig planlegging og oppfølging gjennom hele anskaffelsesprosessen. Vi skal ha god oversikt over gjeldende avtaler og betingelser slik at kommunen gjør anskaffelser til riktig pris og kvalitet, på en ressurseffektiv måte. Økonomisk gode anskaffelser oppnås gjennom vurderinger av pris, kvalitet, livssyklus kostnader og restverdier.

Våre anskaffelser skal gjennom hele anskaffelsesprosessen baseres på de grunnleggende prinsippene i Lov om Offentlige anskaffelser (LOA) og Anskaffelsesforskriften (FOA); *Konkurransen, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvbarhet og forholdsmessighet.*

Tiltak for å nå dette målet:

- Vi har klare målsettinger, planer og strategier for nødvendige innkjøp og investeringer.
- Vi etablerer og oppdaterer et godt malverk for ulike anskaffelsesprosedyrer i vårt kvalitetssikringssystem.
- Vi involverer riktig kompetanse og samhandler på tvers av hele organisasjonen i strategisk viktige anskaffelser.
- Kjøp av varer og tjenester gis tilstrekkelig tid for å sikre en forsvarlig anskaffelsesprosess.



- Vi holder antall bestillere på et minimum og etablerer et godt fullmaktssystem med ansvarsbeskrivelser for alle anskaffelser.
- Vi konkurranseutsetter alle enkeltkjøp over NOK 100.000 eks. mva.
- Vi hensyntar livssyklus kostnader (LCC)<sup>1</sup> og restverdier i våre innkjøpsbeslutninger
- Vi utnytter stordriftsfordeler gjennom rammeavtaler internt og via samarbeid med eksterne der dette egner seg.
- Kommunedirektøren påser at behov for varer og tjenester dekkes gjennom riktige avtaler.
- Vi opptrer i samsvar med god forretningsskikk og sikrer høy etisk standard i saksbehandling.

## 2. Nærøysund kommunes anskaffelser skal bidra til bedre behovsdekning og være fremtidsrettet

Kommunen har mange ulike behov som skal dekkes gjennom kjøp av varer og tjenester. Den viktigste fasen i hele anskaffelsesprosessen starter med en god behovsbeskrivelse. Dette er avgjørende for å finne den beste løsning på kort og lang sikt. Behov kartlegges gjennom samhandling på tvers av kommunen og fremtidsrettede løsninger finner vi ved å samspille med markedet.

Tiltak for å nå målet:

- Anskaffelser skal være basert på god planlegging og behovskartlegging.
- Vi etablerer gode systemer for å ivareta og utnytte eksisterende eiendeler og utstyr.
- Vi organiserer anskaffelsesprosesser med klare ansvarlinjer og kontrollmekanismer.
- Vi skal øke involvering av interessenter, både fagpersoner og brukere, i forberedelsen av store eller strategiske anskaffelser.
- Vi involverer markedet i å utvikle gode løsninger tilpasset kommunens behov.
- Vi skal fremme innovative løsninger og innovative anskaffelsesprosesser som stimulerer til nærings- og leverandørutvikling, herunder lokalt næringsliv.

## 3. Nærøysund kommune skal ha økt fokus på avtale- og leverandøroppfølging

Vi sikrer god avtaledekning og avtalelojalitet gjennom å interne rutiner. Gjennom et oppslagssystem med avtaleansvarlig, pris- og avtalebetingelser sørger vi for å ha god kunnskap om gjeldene vilkår og som bidrar til å fange opp avvik fra kontrakter. Vi skal sikre at bestiller- og attestasjonsrollen foretas av medarbeidere med nødvendig fullmakter, kompetanse og etablere rutiner som sikrer at rammeavtaler følges.

Tiltak for å nå målet:

- Gjennom bevisstgjøring og informasjon i organisasjonen sikrer vi god avtaledekning og avtalelojalitet.
- Vi etablerer gode rutiner for bestiller- og attestasjonsrollen for å sikre nødvendig kompetanse og at rammeavtaler følges.
- Vi standardiserer et utvalgt sortiment i våre rammeavtaler
- Vi sikrer riktige avtalebetingelser tilpasset oss som kunde

---

<sup>1</sup> Livssyklus kostnader (LCC): alle de kostandene som anskaffelsen genererer i hele levetiden.



- Vi tilrettelegger for leverandørkonferanser, dialogmøter og markedskonferanser
- Vi gjennomfører årlige statusmøter med våre største leverandører.
- Vi etablerer rutiner for implementering av nye avtaler.
- Vi utnytter funksjonaliteter som ligger i vårt økonomisystem for å bedre innrette innkjøp etter fullmakter og budsjett, og ta i bruk dette som et verktøy for økonomisk kontroll i innkjøpsprosessen. (E-handel).

#### 4. Nærøysund kommunes anskaffelser skal gjennomføres effektivt, sikkert og helelektronisk.

Alle anskaffelser over NOK 1.300.000 skal i henhold til anskaffelsesforskriften gjennomføres elektronisk og kunngjøres nasjonal i Doffin<sup>2</sup>. Gjennom bruk av anskaffelsesmaler og bruk av elektroniske konkurranser sikrer vi raskere, enklere og mest mulig korrekte og transparente anskaffelsesprosesser.

Tiltak for å nå målet:

- Vi benytter elektronisk konkurransegjennomføringsverktøy (KGV)<sup>3</sup> i alle anskaffelser over NOK 1.300.000 eks mva.
- Vi øker andel anskaffelser i KGV under NOK 1.300.000
- Vi etablerer gode maler og rutinebeskrivelser for anskaffelser og knytter disse til KGV
- Vi forenkler og sikrer korrekt arkivering av anskaffelsesprosessen gjennom å utnytte KGV verktøyet.
- Vi kommuniserer felles innkjøpsreglement ut til enhetene
- Vi utnytter digitale systemer for mer elektronisk bestilling, økonomisk kontroll og innkjøpsstatistikk/analyser som verktøy for kostnadsbesparelser. (E-handel)
- Innkjøpsansvarlig kvalitetssikrer anskaffelsesprosessen for alle anskaffelser over NOK 100.000.
- Vi tilrettelegger for interne og eksterne kurs innen offentlige anskaffelser

#### 5. Nærøysund kommune skal gjennomføre samfunnsansvarlige anskaffelser

Nærøysund kommune skal ta aktivt samfunnsansvar gjennom å kartlegge, etterspørre og forbruke varer og tjenester som er produsert etter høye etiske, sosiale og miljømessige standarder. Våre anskaffelser skal i størst mulig grad være bidrag til det grønne skiftet. Aktuelle forskrifter og kommunale bestemmelser skal ivaretas gjennom gode rutiner. Kravene implementeres gjennom tydelige krav og oppfølging i våre avtaler, gjennom dialog og samarbeid med markedet og kommunens leverandører.

---

<sup>2</sup> Doffin: nasjonale kunngjøringsdatabasen for offentlige anskaffelser

<sup>3</sup> Lovpålagt fra 2018



Nærøysund kommune skal tilrettelegge for økt forståelse og deltakelse fra lokalt næringsliv i offentlige konkurranser.

Tiltak for å nå målet:

- Vi vedtar og etablerer rutiner for å etterleve «de 10 strategiske grep mot svart økonomi og arbeidslivskriminalitet» utarbeidet av SMSØ Norge (Samarbeidsforum mot svart økonomi)<sup>4</sup>.
- Vi har tydelig fokus på miljø og følger kommunens klima- og miljøplan når denne foreligger
- Vi stiller miljøkrav i våre kontrakter og fremmer klimavennlige løsninger i anskaffelser.
- Vi skal så langt regelverket tillater opplyse, utvikle og tilrettelegge for økt deltakelse fra lokalt næringsliv i våre og andre offentlige aktørers konkurranser.
- Vi etablerer faste kontraktskrav i våre konkurranser og avtaler som ivaretar hms og kvalitetskontroll i leveranser av varer og tjenester.
- Vi sikrer at lovgivning innenfor Personopplysningsloven og EU-forordningen 2016/679 blir ivaretatt ved innkjøp i Nærøysund kommune.<sup>5</sup>
- Man skal så langt det lar seg gjøre utforme/skape lokal konkurranse under terskelverdien på 1,3 mill.
- Vi stimulerer til næringsutvikling i kommunen ved å kombinere
  - o kommunale innkjøp
  - o samarbeid med andre offentlige aktører og
  - o virkemidler fra Innovasjon Norge, som for eksempel innovasjonskontrakter

---

<sup>4</sup> SMSØ Norge – Samarbeidsforum mot svart økonomi-KS/LO/NHO/YS/Unio/Skattedirektoratet

<sup>5</sup> Personopplysningsloven og EU-forordningen 2016/679 av 17.04.2016